

Une approche intégrale du management et de la performance.

### / PLAN DE LA FORMATION

#### L'histoire étonnante de la construction du management

Le conflit sous-estimé - La mesure partielle de la performance - La confusion gestion et management - L'idéologie dominante et ses effets - L'enjeu de la coopération - Les causes-racines des problèmes

#### Rebâtir la raison d'être du management

Les 4 natures de performance - L'évaporation des ressources - A quoi sert réellement le management ? - Les 4 enjeux fondateurs du management - L'orchestration - Cohésion et potentiel humain

#### La fonction vitale de management

La fonction la plus floue - Le problème du simplisme et de la parcellisation - Une fonction à part entière - 5 dimensions de la fonction management

#### Définir et mettre en œuvre une stratégie

Le véhicule stratégique - Être stratège - Muscler l'analyse stratégique - Démultiplier la stratégie - Impliquer dans la mise en œuvre de la stratégie

#### Gérer le temps et l'énergie des personnes

L'évaporation du temps - Les excès autour de la gestion du temps - Principes d'une bonne gestion du temps - La clé des agendas concertés - Le mode projet

#### Structurer son système d'animation d'équipes

Quelle communication ? - Notion de dispositif - Variété des dispositifs - Objet des dispositifs - Qualité de l'animation - Révision des dispositifs

#### Gérer les compétences et l'organisation du travail

Principes de la bonne organisation - Organisation formelle et organisation vivante - Maîtriser les opérations - Intérêt du travail - Sécuriser une organisation - Former et transmettre intensément

#### Diagnostiquer et expertiser une organisation

7 familles d'anomalies - Conséquences économiques des anomalies - Causes-racines des anomalies

#### Résoudre les problèmes dans la cohésion

Mobiliser les personnes - Méthode de résolution de problèmes et animation - Retour sur investissement

#### Le tableau de bord de pilotage

Le problème du pilotage à vue - Comprendre la notion d'indicateur - Fabriquer son « cockpit » - Proactivité - Faire et piloter, réciproquement

#### Performances et contractualisation

Conditions de la paix sociale retrouvée - L'importance de l'engagement - Démystifier le conflit en négociant - Partage de la valeur et légitimité des stratégies

#### Système d'organisation et d'efficacité personnelle

Méthodes de travail et performance - Système de rangement-classement - Les rituels efficaces - La combinaison papier et numérique - La logistique personnelle - La gestion des échéances

#### Vers une Ecole du management

Du discours à l'ingénierie du management - Entretien d'un patrimoine partagé - Structuration de la fonction management - Vers un référentiel du management

### / PRÉ-REQUIS

- Pas de prérequis

### / PUBLIC CONCERNÉ

- Tous les dirigeants et managers expérimentés ou en prise de fonction.

### / SUIVI ET ÉVALUATION

- Élaboration d'une grille d'évaluation au démarrage et à la fin de la formation
- Mise en situation en cours de formation
- Cas concrets du participant traités en séance

3 850€ HT

Période 1  
2 jours

Période 2  
2 jours

Période 3  
2 jours

Période 4  
2 jours

### / COMPÉTENCES CIBLES

- Maîtriser les 5 dimensions dynamiques de la méthode Pentaèdre®
- Obtenir la coopération effective et durable des personnes
- Définir et mettre en œuvre une stratégie partagée
- Planifier et gérer la ressource temps, gérer des projets
- Mettre en place une organisation claire, souple, performante et animée
- Pratiquer les principes d'un pilotage proactif et par le visible
- Organiser son espace et son fonctionnement
- Prévenir, réguler et soigner les écarts de fonctionnement
- Actionner les leviers pertinents de l'amélioration rapide et durable des performances

### / MÉTHODE PÉDAGOGIQUE

- ENDOGÈNE a fait le choix de mener toutes ses formations interactives en les alimentant d'exemples concrets :
- Apports conceptuels
  - Mises en situation, décodage, conseils
  - Pédagogie interactive à partir de situations réelles issues du fonctionnement des entreprises représentées, mais aussi de cas anonymes issus d'autres entreprises, afin d'illustrer le caractère générique des techniques de management que nous apportons.

### / DES PROFESSIONNELS CHEVRONNÉS

- Équipe de recherche et d'expertise en management
- Cursus des formateurs : Doctorats et Masters
- Conseil et formation auprès de plus de 2 700 dirigeants et cadres de direction et plus de 20 000 managers
- Plus de 27 000 heures en formation et en intervention

### / CONTACTS

Courriel : [formation@endogene.eu](mailto:formation@endogene.eu)  
 Tel. : +33(0)4 28 29 63 30  
 Site : [www.endogene.eu](http://www.endogene.eu)

## Bulletin d'inscription

### / Pilotage vivant de l'Organisation

#### / INFORMATIONS

- Lieu : LYON (France)
- Dates :  
03 et 04 octobre 2023  
07 et 08 novembre 2023  
05 et 06 décembre 2023  
16 et 17 janvier 2024
- Tarif : 3 850 € HT / 4 620 € TTC
- Durée : 56 heures

#### / PARTICIPANT Afin que nous puissions mieux vous connaître, nous vous remercions de bien vouloir joindre votre Curriculum Vitae

Mme  M. NOM\* : Prénom\* :  
.....  
Téléphone\* : Fonction\* :  
.....  
E-mail\* :  
.....

En cas de handicap ou de besoins spécifiques d'accessibilité, contactez le service formation, en charge des demandes handicap au 04 28 29 63 30 ou par mail [formation@endogene.eu](mailto:formation@endogene.eu)

#### / INFORMATIONS DE FACTURATION

Raison sociale\* :  
.....  
N° TVA\* : N° RCS :  
.....  
Adresse\*  
.....  
E-mail\* :  
.....

Informations complémentaires :  
.....  
• : mentions obligatoires.  
Pour en savoir plus sur la gestion de vos données personnelles et pour exercer vos droits, reportez-vous à notre politique de collecte et de gestion des données personnelles présentée sur notre site Internet.

#### / RÈGLEMENT

1 - Pour la prise en compte de votre inscription, **un acompte de 2 310€ TTC doit nous être adressé avec le présent bulletin.**

2 - Pour l'enregistrement définitif de votre inscription, l'intégralité de la formation est à régler au moins **15 jours avant la date de démarrage.**

Ci-joint un chèque à l'ordre de ENDOGENE  Virement au compte n°  
FR76 1027 8073 0400 0212 4380 Date : ..... / ..... / 20 .....  
140  
BIC : CMCIFR2A

Par la présente inscription, je reconnais en tant que participant, avoir reçu de la part d'ENDOGENE les informations préalables obligatoires.

Signature du participant :

Signature et cachet de l'entreprise :