

**Adopter les rôles et les postures fondamentaux d'un management humain, légitime, juste et reconnu, qui construit la cohésion et l'efficacité.**

### / PLAN DE LA FORMATION

#### La dimension humaine du management

Se confronter lucidement à la nature humaine - La personne et le collectif - Oppositions et complémentarité - Le phare de la cohérence - La grande différence entre humain et social - La clé de la considération

#### Les postures managériales appropriées : l'art de la nuance

Notion de posture et de légitimité - Comprendre les forces complémentaires qui s'expriment - 16 postures indispensables

#### Les rôles de base d'un manager : dépasser les personnalités

La fonction vitale de management - Libérer l'entreprise de quoi ? - Énergie de transformation - 10 rôles incontournables - Préciser le mandat managérial

#### Évaluer la qualité d'une relation professionnelle

Le principe de la coopération loyale - La loyauté professionnelle - Gérer les stratégies individualistes - Le critère central de l'intérêt pour la relation - Le copinage et la familiarité

#### Comprendre les ressorts du professionnalisme

Évaluer positivement en équipes - L'employabilité d'une personne - Noyau dur des comportements professionnels - L'impasse de la vertu et de la psychologie - Respect des personnes / fermeté sur les normes

#### Savoir associer les dimensions psychologiques et politiques des relations

Diversité, complexité et instabilité psychologiques - Différencier identité et comportement - Le duo politique et émotionnel - Rôle des phénomènes inconscients - La deuxième scène et la modestie - La saine autorité - Conditions de la démocratie

#### Le vrai management : la proximité

S'occuper vraiment de son équipe - Management des personnes et management des activités - Citoyen et professionnel - 10 piliers de la proximité - 10 réflexes de proximité - Management et juridisme

#### Obtenir une coopération active et durable

Conflit coopération - L'influence = ascendant, pédagogie, méthode - Délégation = régler la relation - Contractualisation et panier d'avantages - Passer commande

#### L'incontournable consistance des personnes

Sur qui peut-on compter ? - Les constituants de la consistance - Consistance et recrutement - Vers l'exigence bienveillante

### / PRÉ-REQUIS

- Pas de pré-requis

### / PUBLIC CONCERNÉ

- Les managers qui encadrent des personnes ou des équipes
- Les personnes qui pilotent des projets multi-acteurs et/ou transversaux y compris hors contexte hiérarchique
- Les dirigeants et cadres qui souhaitent approfondir leurs connaissances en management

### / SUIVI ET ÉVALUATION

- Élaboration d'une grille d'évaluation au démarrage et à la fin de la formation
- Mise en situation en cours de formation
- Cas concrets du participant traités en séance

2 970€ HT

Période 1

2 jours

Période 2

2 jours

Période 3

2 jours

### / COMPÉTENCES CIBLES

Obtenir la cohésion des équipes  
Obtenir la coopération authentique  
Évaluer lucidement une personne  
Maîtriser les comportements professionnels  
Intervenir sur les situations difficiles  
Gérer très efficacement les conflits  
Adopter un management de proximité

### / MÉTHODE PÉDAGOGIQUE

ENDOGENÈNE a fait le choix de mener toutes ses formations interactives en les alimentant d'exemples concrets :

- Apports conceptuels
- Mises en situation, décodage, conseils
- Pédagogie interactive à partir de situations réelles issues du fonctionnement des entreprises représentées, mais aussi de cas anonymes issus d'autres entreprises, afin d'illustrer le caractère générique des techniques de management que nous apportons.

### / DES PROFESSIONNELS CHEVRONNÉS

Équipe de recherche et d'expertise en management  
Cursus des formateurs : Doctorats et Masters  
Conseil et formation auprès de plus de 2 700 dirigeants et cadres de direction et plus de 20 000 managers  
Plus de 27 000 heures en formation et en intervention

### / CONTACTS

Courriel : [formation@endogene.eu](mailto:formation@endogene.eu)  
Tel. : +33(0)4 28 29 63 30  
Site : [www.endogene.eu](http://www.endogene.eu)

## Bulletin d'inscription

### / Rôles et postures du manager

#### / INFORMATIONS

- Lieu : LILLE (France)
- Dates :  
17 et 18 octobre 2023  
21 et 22 novembre 2023  
19 et 20 décembre 2023
- Tarif : 2 970 € HT / 3 564 € TTC
- Durée : 42 heures

#### / PARTICIPANT Afin que nous puissions mieux vous connaître, nous vous remercions de bien vouloir joindre votre Curriculum Vitae

Mme  M. NOM\* : Prénom\* :  
Téléphone\* : Fonction\* :  
E-mail\* :

En cas de handicap ou de besoins spécifiques d'accessibilité, contactez le service formation, en charge des demandes handicap au 04 28 29 63 30 ou par mail [formation@endogene.eu](mailto:formation@endogene.eu)

#### / INFORMATIONS DE FACTURATION

Raison sociale\* :  
N° TVA\* : N° RCS :  
Adresse\* :  
E-mail\* :

Informations complémentaires :

- : mentions obligatoires.

Pour en savoir plus sur la gestion de vos données personnelles et pour exercer vos droits, reportez-vous à notre politique de collecte et de gestion des données personnelles présentée sur notre site Internet.

#### / RÈGLEMENT

1 - Pour la prise en compte de votre inscription, **un acompte de 1 782€ TTC doit nous être adressé avec le présent bulletin.**

2 - Pour l'enregistrement définitif de votre inscription, l'intégralité de la formation est à régler au moins **15 jours avant la date de démarrage.**

Ci-joint un chèque à l'ordre de ENDOGENE  Virement au compte n°  
FR76 1027 8073 0400 0212 4380 140 Date : ..... / ..... / 20 .....  
BIC : CMCIFR2A

Par la présente inscription, je reconnais en tant que participant, avoir reçu de la part d'ENDOGENE les informations préalables obligatoires.

Signature du participant :

Signature et cachet de l'entreprise :