

Par-delà les spécialités et les objectifs spécifiques des intervenants, consultants ou experts, l'intervention dans les organisations est un métier à part entière, qui suppose des connaissances et des savoir-faire précis et peu communs.

/ PLAN DE LA FORMATION

Historique des concepts et des méthodes en lien avec la conduite du changement

Les niveaux de profondeur du changement - Histoire de la pensée managériale et organisationnelle - Limites des théories du management - Modernisme de façade et démarches enracinées

Modèle d'intervention sur la qualité du management d'une organisation

Les 5 forces du changement - Spécificité et nécessité du métier d'intervenant - Intervention et jeux d'acteurs - La valeur ajoutée discriminante d'un intervenant

Vendre la mission aux utilisateurs

Ecouter et reformuler la demande - Déterminer les objectifs - Construire un schéma d'intervention - Ingrédients et matérialisation des prestations

Diagnostiquer la qualité de fonctionnement et la santé d'une organisation

Contexte du diagnostic - Recueil des informations - Traitement des informations - Construction du produit final et restitution

Evaluer le coût de la non modernisation

Concept de ressources cachées - Le recueil des informations - Le traitement des informations - Construction du produit final et restitution

Expertiser les résultats d'un diagnostic

Identifier les racines des dysfonctionnements - L'avis d'expert - Enjeux rédactionnels - Modalités de présentation, précautions et mise en perspective

Conduire un projet d'innovation

Contexte du projet - Dispositifs de travail - Contenu de l'animation - Particularités des séances - Aide à la décision - Synthèse et mise en œuvre

Piloter efficacement une équipe d'intervention

Composition d'une équipe et rôles - Animation de l'équipe - Outils de pilotage de l'intervention - Contrôle de gestion de l'immatériel

Phénomènes usuels de la conduite du changement

15 problématiques entremêlées - 9 postures à adopter - Pédagogie de la co-construction - Compétences fondamentales de l'intervenant

Changement durable et rôle des intervenants référents internes

Stades de maturité du changement - L'imperfection de l'installation - Relais internes - Vers une Ecole de management

Modalités d'implantation d'outils de management

9 outils de la coopération et de l'efficacité - Dimensions politique et technique - Préférences individuelles et enjeux collectifs - Lien avec les pilotes

/ PRÉ-REQUIS

- Pas de pré-requis

/ PUBLIC CONCERNÉ

- Dirigeants et managers expérimentés ou en prise de fonction
- Directeurs ou responsables fonctionnels
- Consultants externes ou internes

/ SUIVI ET ÉVALUATION

- Élaboration d'une grille d'évaluation au démarrage et à la fin de la formation
- Mise en situation en cours de formation
- Cas concrets du participant traités en séance

5 050€ HT

Période 1

2 jours

Période 2

2 jours

Période 3

2 jours

Période 4

2 jours

Période 5

2 jours

/ COMPÉTENCES CIBLES

- Elaborer une intervention de changement et utiliser efficacement les ingrédients d'une démarche de changement
- Conduire un diagnostic de fonctionnement et un diagnostic économique
- Identifier les problématiques majeures des organisations et les expertiser
- Piloter une intervention en équipes
- Utiliser un système et des outils concrets de pilotage du changement
- Maîtriser les phénomènes usuels surgissant à l'occasion du changement
- Consolider et maintenir durablement la dynamique collective du changement et de l'innovation

/ MÉTHODE PÉDAGOGIQUE

- ENDOGENÈNE a fait le choix de mener toutes ses formations interactives en les alimentant d'exemples concrets :
 - Apports conceptuels
 - Mises en situation, décodage, conseils
- Pédagogie interactive à partir de situations réelles issues du fonctionnement des entreprises représentées, mais aussi de cas anonymes issus d'autres entreprises, afin d'illustrer le caractère générique des techniques de management que nous apportons.

/ DES PROFESSIONNELS CHEVRONNÉS

- Equipe de recherche et d'expertise en management
- Cursus des formateurs : Doctorats et Masters
- Conseil et formation auprès de plus de 2 700 dirigeants et cadres de direction et plus de 20 000 managers
- Plus de 27 000 heures en formation et en intervention

/ CONTACTS

Courriel : formation@endogene.eu
Tel. : +33(0)4 28 29 63 30
Site : www.endogene.eu

Bulletin d'inscription

/ Innovation Managériale et Organisationnelle

/ INFORMATIONS

- Lieu : LYON (France)
- Dates :
 - 27 et 28 mars 2025
 - 24 et 25 avril 2025
 - 15 et 16 mai 2025
 - 26 et 27 juin 2025
 - 11 et 12 septembre 2025
- Tarif : 5 050€ HT / 6 060€ TTC
- Durée : 70 heures

/ PARTICIPANT Afin que nous puissions mieux vous connaître, nous vous remercions de bien vouloir joindre votre Curriculum Vitae

Mme M. NOM* : Prénom* :
.....
Téléphone* : Fonction* :
.....
E-mail* :
.....

En cas de handicap ou de besoins spécifiques d'accessibilité, contactez le service formation, en charge des demandes handicap au 04 28 29 63 30 ou par mail formation@endogene.eu

/ INFORMATIONS DE FACTURATION

Raison sociale* :
.....
N° TVA* : N° RCS :
.....
Adresse*
.....
E-mail* :
.....

Informations complémentaires :
.....
• : mentions obligatoires.
Pour en savoir plus sur la gestion de vos données personnelles et pour exercer vos droits, reportez-vous à notre politique de collecte et de gestion des données personnelles présentée sur notre site Internet.

/ RÈGLEMENT

1 - Pour la prise en compte de votre inscription, **un acompte de 3 030€ TTC doit nous être adressé avec le présent bulletin.**

2 - Pour l'enregistrement définitif de votre inscription, l'intégralité de la formation est à régler au moins **15 jours avant la date de démarrage.**

Ci-joint un chèque à l'ordre de ENDOGENE Virement au compte n°
FR76 1027 8073 0400 0212 4380 140 Date : / / 20
BIC : CMCIFR2A

Par la présente inscription, je reconnais en tant que participant, avoir reçu de la part d'ENDOGÈNE les informations préalables obligatoires.

Signature du participant :

Signature et cachet de l'entreprise :